



## Diskusiju cikls labākai korporatīvajai pārvaldībai

Publicēts: 05.05.2021.

Atjaunināts: 22.02.2023.



Tieslietu ministrija, Latvijas Banka un Nasdaq Riga sadarbība ar partneriem, kuriem rūp laba korporatīvā pārvaldība, organizē diskusiju ciklu par dažādiem korporatīvās pārvaldības aspektiem.

Diskusiju cikla mērķis – veicināt labāku korporatīvo pārvaldību un ieviest praksē Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksu.

Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksu izstrādāja Tieslietu ministrijas izveidotā Korporatīvās pārvaldības konsultatīvā padome. Tas izstrādāts, ņemot vērā Latvijas normatīvajos aktos uzņēmumiem izvirzītās prasības, kā arī Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (OECD) ieteikumus uzņēmumu korporatīvajai pārvaldībai. Darbs pie Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksa tika pabeigts 2020. gada nogalē.

---

☞ Nasdaq Riga valdes priekšsēdētāja, Korporatīvās pārvaldības konsultatīvās padomes vadītāja Daiga Auziņa-Melalksne skaidro: *“Laba pārvaldība ir svarīga sabiedrībai, jo labāk pārvaldīti uzņēmumi ir ilgtspējīgāki, sniedz kvalitatīvākus pakalpojumus, maksā lielākus nodokļus, rada jaunas labi apmaksātas darba vietas un veicina iedzīvotāju labklājību. Laba pārvaldība ir vienlīdz svarīga uzņēmumiem, to akcionāriem un vadībai, jo labāk pārvaldīti uzņēmumi ir vērtīgāki, spēj maksāt lielākas dividendes, lielākas algas, būt iekārojamāki darba devēji, tiem ir labāka reputācija un tie ir noturīgāki krīzes situācijās, turklāt spēj piesaistīt nepieciešamās investīcijas.”*

---

☞ Bijušais Finanšu un kapitāla tirgus komisijas padomes loceklis Ģirts Rūda uzsver: *“Laba korporatīvā pārvaldība ir sekmīgu uzņēmumu darbības pamats. Pastāv tieša sakarība starp labu korporatīvās vadības praksi un uzņēmumu ilgtermiņa vērtības pieaugumu, jo korporatīvā pārvaldība ne tikai uzlabo darbības rezultātus, bet arī veicina uzticību starp akcionāriem, vadību un dažādiem tirgus dalībniekiem. Šēnu diskusiju laikā mēs pārrunāsim visus svarīgākos korporatīvās pārvaldības jautājumus, īpašu uzmanību pievēršot labākajiem prakses piemēriem Latvijā un citur Eiropā. Šīs diskusijas būs noderīgas lielajām publiskajām un privātajām akciju sabiedrībām, to vadītājiem un galveno lēmumu pieņēmējiem, taču vienlīdz svarīgas tās būs investoriem.”*

---



## Komerclikuma 20 gadu jubilejas konference

2022. gada 14. oktobrī norisinājās Komerclikuma 20 gadu jubilejas konference "Krietns un rūpīgs saimnieks lielo satricinājumu laikā".

[Skatīt vairāk](#)

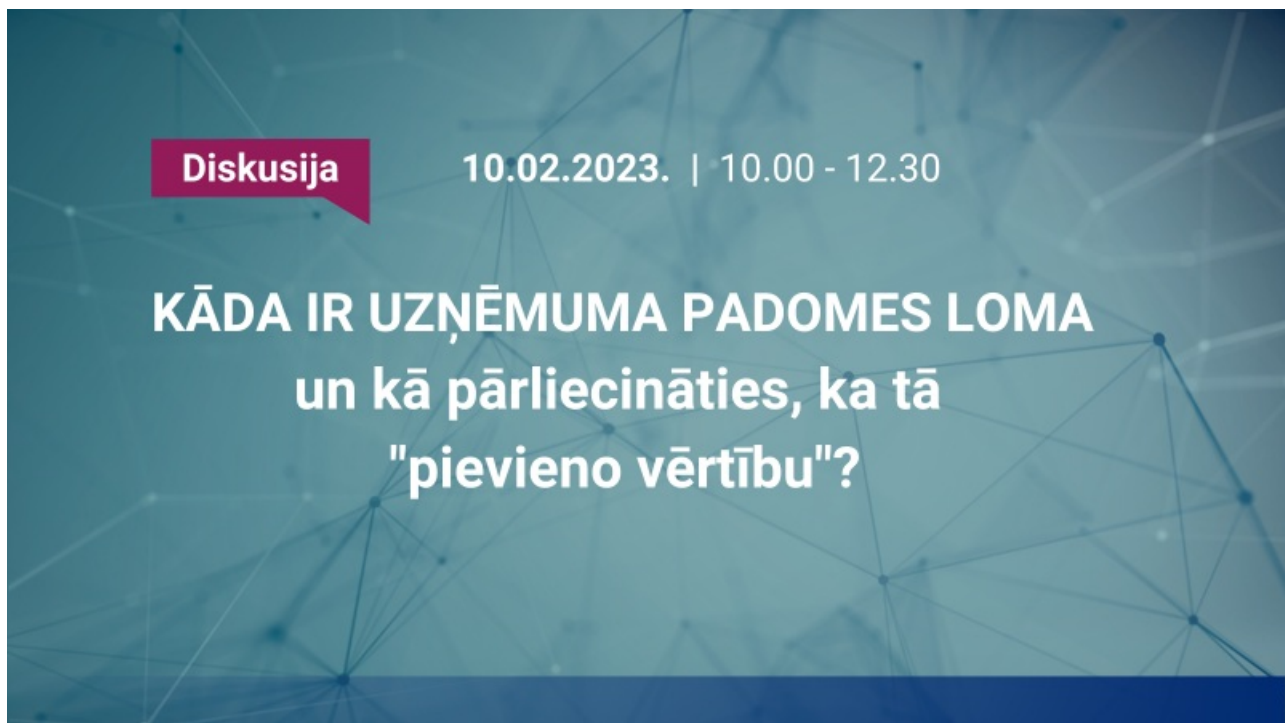
## 2023. gada diskusijas:

1. diskusijas "Kāda ir uzņēmuma padomes loma un kā pārliecināties, ka tā "pievieno vērtību"?" video ieraksts [↗](#) ▼

### Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu.](#)

1. diskusijas: Kāda ir uzņēmuma padomes loma un kā pārliecināties, ka tā "pievieno vērtību"? programma [↗](#) ▼



Datums: 10.02.2023.

Laiks: 10:00-12:30

Formāts: Attālināti un Latvenergo telpās, Pulkveža Brieža iela 12 (ierobežots dalībnieku skaits klātienē)

Programma:

10:00 Ievads. Padomes loma korporatīvajā pārvaldībā

*Dzintra Gasūne, Pārresoru koordinācijas centra Kapitālsabiedrību pārvaldības nodaļas vadītāja*

10:20 I panelis. Kāda ir padomes loma un vai bez padomes var iztikt?

*Ko padome dara ikdienā un krīzes situācijā? Ja uzņēmumā nav padome, kurš un kā veic padomes funkcijas?*

*Moderatore: Baiba Strupiņa, Mierizlīgumu sarunu vadītāja un koučs, Sertificētu mediatoru padomes priekšsēdētājas vietniece, juriste*

Paneldiskusijas dalībnieki:

Ainārs Ozols, Rīgas pašvaldības SIA "Rīgas Satiksme" padomes priekšsēdētājs, SIA "Rīgas Namu pārvaldnieks" padomes priekšsēdētājs, AS "Alphinox Quality" padomes loceklis

Jānis Lange, Rīgas valstspilsētas pašvaldības izpilddirektors

Tina Kukka, VAS "Elektroniskie sakari" padomes locekle, SIA "Rīgas Austrumu klīniskās universitātes slimnīca" padomes priekšsēdētāja

Uldis Biķis, AS "Latvijas Finieris" padomes priekšsēdētājs

Viktorija Meikšāne, AS "Sadales tīkls" padomes locekle, Coffee Address Holdings valdes priekšsēdētāja

*Pauze*

11:30 II panelis. Kā pārliecināties, ka padome "pievieno vērtību" uzņēmumam?

*Kā akcionāriem pārliecināties, ka padome strādā efektīvi? Kā iespējams novērtēt padomes darbu? kāda loma ir ikgadējam novērtējumam? Ko padomei un akcionāriem darīt ar ikgadējā novērtējuma rezultātiem?*

*Moderatore: Zane Kotāne, EXANTE Operatīvās darbības vadītāja (COO), Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta Politikas grupas locekle*

Paneldiskusijas dalībnieki:

Anna Litvina, "Fontes" novērtēšanas un līderības attīstības vecākā eksperte

Dagnis Dreimanis, "BaltCap" vadošais partneris

Dzintra Gasūne, Pārresoru koordinācijas centra Kapitālsabiedrību pārvaldības nodaļas vadītāja

Edmunds Valantis, Ekonomikas ministrijas valsts sekretārs

Ivars Golsts, AS "Latvenergo" padomes priekšsēdētājs, Fiskālās disciplīnas padomes loceklis

Reģistrācija:

Lūdzu reģistrēties bezmaksas dalībai diskusijā līdz 9.februārim:

<https://ej.uz/DiskusijaPadomesLoma>

Dalība klātienē nav garantēta, ņemot vērā ierobežoto vietu skaitu. Par dalību klātienē informēsim atsevišķi. Ja vieta klātienē netiks apstiprināta, pieslēgšanās saite tiks nosūtīta pirms diskusijas.

Organizatori:


Diskusiju organizē Korporatīvās pārvaldības konsultatīvā padome sadarbībā ar Pārresoru koordinācijas centru, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūtu, Nasdaq Riga un AS "Latvenergo".

Diskusiju cikls labākai korporatīvajai pārvaldībai:

Diskusiju cikla mērķis – veicināt labāku korporatīvo pārvaldību un ieviest praksē Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksu.


Diskusiju cikla ieraksti pieejami Tieslietu ministrijas mājas lapā: <https://www.tm.gov.lv/lv/diskusiju-cikls-labakai-korporativajai-parvaldibai>

## 2022. gada diskusijas:

3.diskusijas "Vai ilgtspējai pietiek tikai ar rūpēm par vidi?" video ieraksts 

### Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu.](#)

3. diskusijas "Vai ilgtspējai pietiek tikai ar rūpēm par vidi?" programma 

Piektdien, 4. novembrī, tiešsaistē plkst. 10.00 notiks ekspertu diskusija "Vai ilgtspējai pietiek tikai ar rūpēm par vidi?", kas noslēgs šī gada diskusiju ciklu labākai korporatīvajai pārvaldībai.

Šajā diskusijā uzņēmēji un eksperti dalīsies pieredzē par to, kā veicināt labas pārvaldības principu ieviešanu un sociāli atbildīgu uzņēmumu rīcību un kā atrast balansu starp biznesa uzdevumu pelnīt un būt sociāli atbildīgam.

Pasākuma ievadā Maija Orbidāne SIA "PricewaterhouseCoopers" Ilgtspējas pakalpojumu vadītāja, Tieslietu ministrijas Korporatīvās pārvaldības konsultatīvās padomes locekle, sniegs ieskatu PwC šogad veiktajā pētījumā par Latvijas uzņēmumu Ilgtspējas pārskatu kvalitāti un brieduma pakāpi.

10:00 - 10:30 Ievads

Ieskats PwC šogad veiktajā pētījumā "Latvijas uzņēmumu Ilgtspējas pārskatu kvalitāte – brieduma pakāpe"

10:30 – 11:20 I paneldiskusija

Kā veicināt labas pārvaldības principu ieviešanu un sociāli atbildīgu uzņēmumu rīcību

Valsts loma, veicinot labas pārvaldības principu ieviešanu un sociāli atbildīgu uzņēmumu rīcību.

Uzņēmumu sociālās atbildības mērķu un darbības principu noteikšana.

Attiecību veidošana ar dažādām ietekmes pusēm, atšķirīgo viedokļu salāgošana.

Moderē: Dzintra Gasūne, Pārresoru koordinācijas centra Kapitālsabiedrību pārvaldības nodaļas vadītāja

Agnese Alksne-Bensone, biedrības "Latvijas Korporatīvās sociālās atbildības platforma" līdzdibinātāja, Sustainability partners, SIA valdes locekle

Andris Grafs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta viceprezidents

Kristaps Soms, Finanšu un kapitāla tirgus komisijas Finanšu instrumentu tirgus uzraudzības departamenta direktors

Raimonds Lapiņš, Ekonomikas ministrijas Valsts sekretāra vietnieks tautsaimniecības jautājumos

*Pārtraukums 5 min*

11:25 – 12:15 II paneldiskusija

Mērķi ilgtspējas jomā – kā balansēt starp biznesa uzdevumu pelnīt un būt sociāli atbildīgam?

- Pieredzes stāsti par ilgtspējas virzienu noteikšanu, uz ko un kāpēc uzņēmumi izvēlas koncentrēties.
- Kas rada spiedienu pielāgoties un būt sociāli atbildīgam – akcionāri, darbinieki, klienti?
- Kas mudina uzņēmumus apzināt savu ietekmi un izvirzīt mērķus kļūt sociāli atbildīgiem un tiekties uz labu pārvaldību?
- Uzņēmuma brieduma pakāpe vai priekšnoteikums labas pārvaldības principu ieviešanai?
- Kādēļ ir svarīgi pilnveidoties un būt atbildīgiem, darīt vairāk, vai tas veicina konkurētspēju?
- Cik svarīgi ir būt caurspīdīgam un sniegt informāciju - ilgtspējas pārskatu loma.

Moderē: Evija Tambaka, Ilgtspējīgu finanšu eksperte, Swedbank Grupas Ilgtspējas mērķu noteikšanas vadītāja

Alda Zeila, Accenture Baltijā Biznesa Pakalpojumu Vadītāja un Dažādības un Iekļautības programmas biznesa sponsore

Artūrs Čirjevskis, Food Union grupas vadītājs Eiropā, Food Union Management, SIAvaldes priekšsēdētājs


Jānis Grants, SIA "DPD Latvija" valdes priekšsēdētājs

Vita Balode – Andrūsa, VAS "Latvijas dzelzceļš" valdes locekle, Daugavpils Universitātes padomes locekle, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta padomes locekle

12:15 – 12:20 Noslēgums

Diskusija notiks tiešsaistē, lūdzu reģistrēties bezmaksas dalībai pasakumā šeit: <https://www.pwc.com/lv/lv/forms/vai-ilgtspejai-pietiek-tikai-ar-rupem-par-vidi.html?wcmmode=disabled>

Diskusijas organizētājs ir PricewaterhouseCoopers un tā notiek Korporatīvās pārvaldības konsultatīvās padomes diskusiju cikla ietvaros ar mērķi veicināt labāku korporatīvo pārvaldību.

2.diskusijas "Uzņēmumu grupas korporatīvā pārvaldība - integrācija vai autonomija?" video ieraksts 

## Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu \(1. daļa\).](#)

[Saite uz video ierakstu \(2. daļa\).](#)

2. diskusijas "Uzņēmumu grupas korporatīvā pārvaldība - integrācija vai autonomija?" programma 

2022. gada 27. maijā no plkst. 10.00 līdz 12.40, konferenču centrā ATTA CENTRE un tiešraidē

Diskusijā runāsim par korporatīvās pārvaldības īpatnībām uzņēmumiem, kuri atrodas uzņēmumu grupās (koncernos). Grupas uzņēmumiem pastāv izteikta sadarbība informācijas apmaiņas, zinātnības pārneses un biznesa iespēju izmantošanā, kas uzlabo konkurētspēju un efektivitāti. Tomēr, šie ieguvumi nav iespējami bez vienotas korporatīvas kultūras, morālās atbildības un procedūrām, kas ierobežo katra individuālā grupas dalībnieka autonomiju. Diskusijas ietvaros uzņēmēji ar daudzu gadu pieredzi dalīsies ar savu pieredzi par to kā integrēti pārvaldīt vairāku uzņēmumu grupu, un diskutēs par veidiem, kā saglabāt katra atsevišķā grupas uzņēmuma unikalitāti.

Pirmā daļa

10:00

Labas korporatīvās pārvaldības principi uzņēmumu grupām

Gatis Flinters, COBALT partneris

Diskusija: Kas ir grupas intereses un kā ar tām sadzīvot?

*Diskusijas vadītājs:* Latvijas Dzelzceļš padomes loceklis Reinis Ceplis

Eva Sietiņšone, Cēsu Alus valdes priekšsēdētāja

Armands Beiziķis, Neste Latvija valdes priekšsēdētājs

Māris Simanovičs, Eco Baltia valdes priekšsēdētājs

Gatis Gaigals, Vita Mārkets finanšu direktors

Kafijas pauze / pārtraukums

11.15

Otrā daļa

11.30

Diskusija: Kā īstenot labu korporatīvo pārvaldību uzņēmumu grupā?

*Diskusijas vadītājs:* Elmārs Prikšāns, OP Corporate Bank plc filiāle Latvijā vadītājs un Nasdaq CSD SE padomes loceklis

Zane Rēvalde, Veselības centra 4 grupas uzņēmumu Liora S.I. un Privātklīnika "Ģimenes veselība" valdes locekle

Guntars Baļčūns, Latvenergo valdes loceklis

Valdis Vancovičs, Tele2 valdes priekšsēdētājs

Māris Vainovskis, Eversheds Sutherland Bitāns vecākais partneris

Noslēgums


12.30 – 12.40

Dalība pasākumā ir bez maksas, tikai pēc iepriekšējas pieteikšanās.

Reģistrēties dalībai diskusijā šeit: <https://forms.office.com/r/4MdCF4TE4X>


Diskusijas video tiešraidei būs iespēja sekot arī [COBALT](#) un [Nasdaq Riga](#) Facebook lapās.

Diskusiju organizē Korporatīvās pārvaldības konsultatīvā padome sadarbībā ar Tieslietu ministriju, Nasdaq Riga, Finanšu un kapitāla tirgus komisiju, zvērinātu advokātu biroju COBALT un citiem partneriem, kuriem rūp laba korporatīvā pārvaldība Latvijā.

1. diskusijas "Kā padomei pieņemt kvalitatīvus lēmumus uzņēmuma izaugsmei jeb kā panākt, ka vilks ir paēdis un kaza dzīva"  
video ieraksts 

## Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu.](#)

1. diskusijas "Kā padomei pieņemt kvalitatīvus lēmumus uzņēmuma izaugsmei jeb kā panākt, ka vilks ir paēdis un kaza dzīva" programma 

2022. gada 29. aprīlī no plkst. 10:00 līdz 12:30 tiešsaistē notiks ekspertu diskusija "Kā padomei pieņemt kvalitatīvus lēmumus uzņēmuma izaugsmei jeb kā panākt, ka vilks ir paēdis un kaza dzīva", kas būs pirmais pasākums šogad ciklā par dažādiem aktuāliem korporatīvas pārvaldības uzlabošanas aspektiem.

Diskusijā uzņēmēji un eksperti dalīsies pieredzē par padomes lomu, par tās lēmumiem no valdes uzraudzības līdz stratēģiskajai vadībai un to kā nonākt pie kvalitatīva padomes lēmuma par stratēģiju.

Diskusijas programma:

Diskusijas moderatore: Baiba Strupiša, juriste, mediatore un koučs

10:00 Diskusijas pirmā daļa

Komerclikuma grozījumi padomes lomas attīstībai, Baiba Lielkalne Tieslietu Ministrijas, Civiltiesību departamenta, Komerctiesību nodaļas vadītāja

Pētījumi par padomes dažādības ietekmi uz uzņēmumu darbības peļņu un attīstību Andris Grafs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta viceprezidents

Akcionāru "gaidu vēstules" valsts uzņēmumu praksē, Dzintra Gasūne, PKC Kapitālsabiedrību pārvaldības nodaļas vadītāja

Diskusija "Padomes loma un lēmumi no valdes uzraudzības līdz stratēģiskajai vadībai"

Diskusijas vadītāja: Zlata Elksniņa-Zaščirinska, SIA "PricewaterhouseCoopers" vadošā partnere Latvijā

Jānis Vilnītis, Liepājas SEZ valdes priekšsēdētāja vietnieks

Katrīne Judovica, Swedbank padomes locekle, Bērnu klīniskās universitātes padomes priekšsēdētāja

Valērija Lieģe, Oaklins Baltics partnere, International School of Riga padomes locekle

Kaspars Briškens, Pasažieru vilciens padomes loceklis

11:20 Diskusijas otrā daļa

Diskusija "Kvalitatīvs padomes lēmums par stratēģiju – kā līdz tam nonākt?"

Diskusijas vadītājs: Mārtiņš Bičevskis, DelfinGroup padomes loceklis, LatRailNet padomes priekšsēdētāja vietnieks

Elīna Salava, Starptautiskās lidostas "Rīga" padomes locekle

Viktorija Meikšāne, Sadales tīkls padomes locekle, Coffee address holdings valdes priekšsēdētāja

Jevgēņijs Belezjaks, Latvijas Autoceļu uzturētāja padomes loceklis, Rīgas Siltums padomes priekšsēdētāja vietnieks, Getliņi EKO padomes priekšsēdētājs

Ivars Golsts, Latvenergo padomes priekšsēdētājs, Fiskālās disciplīnas padomes loceklis

Diskusija notiks tiešsaistē, Zoom platformā. Reģistrēties dalībai diskusijā šeit:


[https://nasdaq.zoom.us/webinar/register/WN\\_3joLiABYSny1GqsiMkLtLQ](https://nasdaq.zoom.us/webinar/register/WN_3joLiABYSny1GqsiMkLtLQ)

Diskusijai sekot līdzi būs iespējams arī [Nasdaq Riga Facebook lapā](#).



Diskusiju organizē Korporatīvās pārvaldības konsultatīvā padome. Diskusiju cikla mērķis ir veicināt labāku korporatīvo pārvaldību un ieviest praksē Latvijas korporatīvās pārvaldības kodeksu.


## 2021. gada diskusijas:

6. diskusijas "Kā būt atklātam un palikt spēlē?" video ieraksts 




### Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu.](#)

6. diskusijas "Kā būt atklātam un palikt spēlē?" programma 



Piektdien, 3. decembrī, tiešsaistē notiks sestā ekspertu diskusija "Kā būt atklātam un palikt spēlē?", kas noslēgs šī gada diskusiju ciklu labākai korporatīvajai pārvaldībai. Šajā diskusijā uzņēmēji un eksperti dalīsies pieredzē par to, cik daudz informācijas par savu darbību uzņēmumam ir jāatklāj investoru un sabiedrības interesēs, vienlaikus nezaudējot konkurences priekšrocības.

 Pasākuma ievadā Andris Grafs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta viceprezidents un vadītājs, sniegs ieskatu par to, kā veiksmīgi nodrošināt uzņēmuma darbības caurskatāmību. A. Grafs akcentē: *"Informācijas atklātība ir iespēja uzņēmumam izstāstīt savu stāstu. Lai šo iespēju pilnvērtīgi izmantotu, uzņēmumam precīzi jādefinē ko, kāpēc, kādā apmērā un kā tieši komunicēt ar ieinteresētajām pusēm."*

Pirmajā paneldiskusijā "Atklātība – vai kas par daudz, tas par skādi?" ar uzņēmuma pieredzi atklātības un caurskatāmības nodrošināšanā dalīsies AS "Latvijas Gāze" valdes locekle Inga Āboliņa, AS "Hansa Matrix" valdes loceklis un finanšu direktors Māris Macijevskis, Air Baltic Corporation AS vecākais viceprezidents juridiskajos jautājumos Imants Jansons, SIA "Komerzglītības centrs" valdes priekšsēdētāja un SIA "Getliņi EKO" padomes locekle Baiba Zūzena un VSIA "Strenču psihoneiroloģiskā slimnīca" valdes locekle Maija Ancveriņa. Diskusijas moderatore, "Nasdaq Riga" valdes locekle Liene Dubava uzsver: *"Atklātība ir aicinājums uzticēties – tikai savstarpēji uzticoties, var pieņemt drosmīgākos lēmumus un sasniegt augstākos mērķus."*

Otrajā diskusijā "Cik atklāts ir pietiekami atklāts?" eksperti pārrunās, kāda informācija ir būtiska uzņēmuma esošajam un potenciālajam akcionāram lēmumu pieņemšanai par ieguldījumu veikšanu. Diskusijā piedalīsies Eversheds Sutherland Bitāns banku un finanšu tiesību prakses speciāliste Sabīne Vilka, investors un "Vilands Associates" partneris Ralfs Vīlānds, "CBL Asset Management" ilgtspējīgo investīciju speciāliste Jekaterina Kuzmina, "INVL Asset Management" valdes priekšsēdētājs Andrejs Martinovs un Investoru Kluba izpilddirektors Kaspars Peisenieks.

🔗 Diskusiju vadīs Finanšu un kapitāla tirgus komisijas padomes loceklis Ģirts Rūda, kurš norāda: "*Uzņēmuma caurskatāmība ir viens no būtiskākajiem elementiem, kas jāņem vērā investoriem pirms ieguldījumu veikšanas. Vienlaikus uzņēmumiem ir nozīmīgi saglabāt savas konkurences priekšrocības. Tāpēc tikai abpusēju interešu sabalansēšana nodrošina vislabāko iespējamo rezultātu visiem tirgus dalībniekiem.*"

Diskusiju organizē Korporatīvās pārvaldības konsultatīvā padome sadarbībā ar Tieslietu ministriju, Finanšu ministriju, Nasdaq Rīga, Finanšu un kapitāla tirgus komisiju, un citiem partneriem, kuriem rūp laba korporatīvā pārvaldība Latvijā.

Diskusijas programma pieejama šeit: [saite](#).

Diskusija notiks tiešsaistē, Zoom platformā, no plkst. 10.00 līdz 12.45. Reģistrēties dalībai iespējams [šeit](#). Pasākumam sekot līdzī būs iespējams arī [NasdaqRiga Facebook](#) lapā.

Tieslietu ministrijas izveidotā Korporatīvās pārvaldības konsultatīvā padome 2020. gada nogalē noslēdza darbu pie [Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksa](#). Tas ir izstrādāts, ņemot vērā Latvijas Republikas normatīvajos aktos uzņēmumiem izvirzītās prasības, kā arī Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (OECD) ieteikumus uzņēmumu korporatīvajai pārvaldībai. Informatīvu video par Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksu skatīt Tieslietu ministrijas [mājaslapā](#).

Diskusiju cikla mērķis ir veicināt labāku korporatīvo pārvaldību un ieviest praksē Latvijas korporatīvās pārvaldības kodeksu. Diskusiju cikla ieraksti pieejami [šeit](#).

5. diskusijas "Riski: iespēja vai šķērslis uzņēmuma attīstībai?" video ieraksts un prezentācijas



## Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu.](#)

Prezentācijas:



1. prezentācija

5. diskusijas "Riski: iespēja vai šķērslis uzņēmuma attīstībai?" programma



Diskusiju cikls

LABĀKAI KORPORATĪVAJAI PĀRVALDĪBAI

# RISKI – IESPĒJA VAI ŠĶĒRSLIS ATTĪSTĪBAI?

12.11.2021. 10.00–12.30

2021. gada 12. novembrī no plkst. 10:00 līdz 12:30 tiešsaistē notiks ekspertu diskusija "Riski – iespēja vai šķērslis attīstībai?", kas būs jau piektais pasākums sešu diskusiju ciklā par dažādiem aktuāliem korporatīvas pārvaldības uzlabošanas aspektiem.

Diskusijā uzņēmēji un eksperti dalīsies pieredzē par risku pārvaldību uzņēmumā, to, kā tā palīdz uzņēmumam pielāgoties pārmaiņām un veicina izaugsmi, kā arī kādi ir izaicinājumi šajā jomā. Tāpat dalībnieki pārrunās, cik svarīgi ir saņemt novērtējumu no malas – kāda ir iekšējā un ārējā audita praktiskā pievienotā vērtība.

Diskusijas programma: <https://www.fktk.lv/mediju-telpa/diskusiju-cikls-labakai-korporativai-parvaldibai/5-diskusijas-programma/>

Diskusija notiks tiešsaistē, Zoom platformā. Reģistrēties dalībai diskusijā šeit:

[https://nasdaq.zoom.us/webinar/register/WN\\_M2vca2EzTcSV3kAi5I0XYw](https://nasdaq.zoom.us/webinar/register/WN_M2vca2EzTcSV3kAi5I0XYw)

Diskusijai sekot līdzī būs iespējams arī [Nasdaq Riga Facebook lapā](#).

Diskusiju organizē Korporatīvās pārvaldības konsultatīvā padome sadarbībā ar Tieslietu ministriju, Finanšu ministriju, Nasdaq Riga, Finanšu un kapitāla tirgus komisiju, "PricewaterhouseCoopers" SIA un citiem partneriem, kuriem rūp laba korporatīvā pārvaldība Latvijā.

Diskusiju cikla mērķis ir veicināt labāku korporatīvo pārvaldību un ieviest praksē Latvijas korporatīvās pārvaldības kodeksu.

Diskusijas moderators: Aija Zitcere, Finanšu ministrijas Finanšu tirgus politikas departamenta direktore

10:00 Diskusijas pirmā daļa

Ko attiecībā uz risku pārvaldību paredz jaunais kodekss?

Aija Zitcere, Finanšu ministrijas Finanšu tirgus politikas departamenta direktore

Diskusija "Uzņēmumu pieredzes stāsti par risku pārvaldības nozīmi uzņēmuma attīstībā"

Diskusijas vadītāja: Maija Orbidāne, PricewaterhouseCoopers SIA Ilgtspējas pakalpojumu vadītāja, Tieslietu ministrijas

Korporatīvās pārvaldības konsultatīvās padomes locekle

Diskusijas dalībnieki:

Andris Bite, SIA "Karavela" valdes loceklis

Reinis Ceplis, VSIA "Paula Stradiņa Klīniskā universitātes slimnīca" padomes priekšsēdētājs, VAS "Latvijas Dzelzceļš" padomes loceklis

Ingmārs Pūķis, SIA "Latvijas Mobilais Telefons" viceprezidents mārketinga un biznesa attīstības jautājumos, valdes loceklis

Elīna Salava, VAS "Starptautiskā lidosta "Rīga"" padomes locekle, AS "Attīstības finanšu institūcija ALTUM" valdes padomniece finanšu jautājumos

11:20 Diskusijas otrā daļa

Diskusija "Skats no malas: iekšējā un ārējā audita pievienotā vērtība"

Diskusijas vadītāja: Kristīne Černaja-Mežmale, FKTK padomes locekle

Diskusijas dalībnieki:

Reinis Bērziņš, AS "Attīstības finanšu institūcija ALTUM" valdes priekšsēdētājs

Mārtiņš Gode, AS "Conexus Baltic Grid" valdes loceklis

Dace Ljusa, SIA "Rīgas ūdens" padomes locekle

Jānis Lucaus, Balcia Insurance SE valdes priekšsēdētājs

4. diskusijas "Kad ar algu vairs nepietiek?" video ieraksts un prezentācijas 

## Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu.](#)

Prezentācijas:

 [Ko paredz jaunais Korporatīvās pārvaldības kodekss attiecībā uz atalgojuma politiku un dividenžu politiku?](#) 

 [Atalgojuma politika biržas uzņēmumos](#) 

4. diskusijas "Kad ar algu vairs nepietiek?" programma 

# Diskusija "Kad ar algu vairs nepietiek?"

2021.gada 8.oktobris 10:00 - 12:30 tiešsaistē

Diskusijā "Kad ar algu vairs nepietiek?" eksperti un uzņēmumu vadītāji diskutēs par aktuālākajām tendencēm atalgojuma noteikšanā un darbinieku motivēšanā, dalīsies savā pieredzē par kapitāla daļu opciju piešķiršanu un izteiks viedokli par dividenžu politikas nozīmi.

## Diskusijas programma

Diskusijas moderators: Gatis Flinters, Cobalt partneris, zvērināts advokāts

10:00 Diskusijas pirmā daļa

Ko paredz jaunais Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodekss par atalgojuma politiku un dividenžu politiku?

Gatis Flinters, Cobalt partneris, zvērināts advokāts

Biržas uzņēmumu pieredze atalgojuma politiku atklāšanā

Liene Dubava, AS Nasdaq Riga valdes locekle

Diskusija "Uzņēmumu pieredzes stāsti: mūsdienīga atalgojuma tendences"

*Diskusijas vadītājs:* Zane Eglīte-Fogele, WALLESS partnere, zvērināta advokāte

*Diskusijas dalībnieki:*

Jānis Vība, AS Virši-A valdes priekšsēdētājs

Zanda Rubene, LU profesore, LU PPMF zinātņu prodekāne

Māris Simanovičs, AS Eco Baltia valdes priekšsēdētājs

Gunta Jēkabsons, AS Augstsprieguma tīkli valdes priekšsēdētāja

11:20 Diskusijas otrā daļa

Diskusija "Kapitāla daļu opciju piešķiršanas pieredze; dividenžu politikas nozīme"

*Diskusijas vadītājs:* Kristīne Gaigule-Šāvēja, WALLESS vadošā partnere, zvērināta advokāte

*Diskusijas dalībnieki:*

- Uldis Iltners, AS Madara Cosmetics valdes loceklis
- Andris K.Bērziņš, Change Ventures vadošais partneris

- Mihails Ščepanskis, SIA Cenos valdes priekšsēdētājs
- Toms Šulmanis, Cobalt partneris, zvērināts advokāts

12:20 Diskusijas kopsavilkums un noslēgums

*Diskusiju organizē Korporatīvās pārvaldības konsultatīvā padome sadarbībā ar Tieslietu ministriju, Finanšu un kapitāla tirgus komisiju, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūtu, Nasdaq Rīga, WALLESS zvērinātu advokātu biroju, COBALT.*

Foruma "Labā pārvaldība – ceļš uz sabiedrības labklājību un Latvijas ekonomikas konkurētspēju" video ieraksts



## Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu.](#)

Foruma "Labā pārvaldība – ceļš uz sabiedrības labklājību un Latvijas ekonomikas konkurētspēju" programma



2021. gada 10. septembrī no plkst. 10.00 līdz 13.00 Rīgas pilī notiks forums "Labā pārvaldība – ceļš uz sabiedrības labklājību un Latvijas ekonomikas konkurētspēju" un Latvijas Korporatīvās pārvaldības balvas 2021 pasniegšanas ceremonija. Forumu atklās Valsts prezidents Egils Levits un Korporatīvās pārvaldības konsultatīvās padomes vadītāja Daiga Auziņa-Melalksne. Forums pulcēs Latvijas līderus – Latvijas lielāko uzņēmumu vadītājus un dažādu nozaru ekspertus. Foruma laikā notiks divas paneldiskusijas, kurās dažādu nozaru vadošie profesionāļi diskutēs par būtiskiem korporatīvās pārvaldības aspektiem.

### *DISKUSIJAS PROGRAMMA:*

Norises datums: 10.09.2021.

Norises vieta: Rīgas pils, svētku zāle. Tiešraide – FKTK tīmekļvietnē <https://www.fktk.lv/mediju-telpa/nozares-temati/diskusiju-cikls-labakai-korporativai-parvaldibai/foruma-video/>.

Pasākuma moderatore: Laila Medina, Tieslietu ministrijas valsts sekretāra vietniece tiesību politikas jautājumos

10.00 Foruma atklāšana

Egils Levits, Valsts prezidents

10.10 Paveiktais un darāmais korporatīvās pārvaldības jomā

### 10.30 Paneldiskusija: Kas ir ekonomikas ilgtspēja šodienas kontekstā?

Moderators: Ģirts Rūda, FKTK padomes loceklis

Inga Ernstsone, Valsts prezidenta padomniece ekonomikas jautājumos

Jānis Lange, "Latvijas Dzelzceļš" padomes priekšsēdētājs un Rīgas domes izpilddirektors

Tina Kukka, "Rīgas Austrumu klīniskā universitātes slimnīca" padomes priekšsēdētāja

Rolands Irklis, valsts kontrolieris

Toms Auškāps, "Balticovo" Komunikācijas un attīstības direktors, valdes loceklis

### 11.30 Kafijas pauze

### 11.50 Paneldiskusija: Laba pārvaldība publiskā sektora uzņēmumos – Latvijas sabiedrības labklājības un valsts ekonomiskās konkurētspējas konteksts

Moderators: Andris Grafs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta viceprezidents, vadītājs Latvijā

Diskusijas dalībnieki:

Evika Siliņa, Ministru prezidenta parlamentārā sekretāre

Jānis Bordāns, tieslietu ministrs

Ainārs Ozols, "Rīgas Satiksme" un "Rīgas namu pārvaldnieks" padomes priekšsēdētājs

Baiba Rubesa, "HansaMatrix", "Coffee Address Holding" padomes priekšsēdētāja

Toms Siliņš, "Air Baltic Corporation" un "Latvenergo" padomes loceklis

Klāvs Vasks, TET padomes priekšsēdētājs, "Citadele banka" padomes loceklis

### 12.50 Korporatīvās pārvaldības balvas 2021 pasniegšana

**Diskusiju cikls**

LABĀKAI KORPORATĪVAJAI PĀRVALDĪBAI

# ESG: modes lieta vai nepieciešamība?

**11.06.2021. 10.00-12.30**

Uzņēmumu ilgtspējai veltītajā diskusijā kopā ar pieredzējušiem uzņēmējiem un korporatīvās pārvaldības ekspertiem runāsim par vides, sociālo un pārvaldības (ESG) jautājumu nozīmi uzņēmumu izaugsmē, izaicinājumiem, ar kuriem uzņēmumi saskaras, ieviešot ilgtspējas principus, kā arī korporatīvās pārvaldības lomu ESG mērķu sasniegšanā un nostiprināšanā.



10.00 Pirmā daļa

Kā Korporatīvās pārvaldības kodekss var palīdzēt sasniegt ESG mērķus?

Gatis Flinters, COBALT partneris

Diskusija: Kā korporatīvā pārvaldība veicina uzņēmuma ilgtspēju?

*Diskusijas vadītāja:* Daiga Auziņa-Melalksne, Nasdaq Riga valdes priekšsēdētāja

Evita Goša, SCHWENK Latvija valdes locekle, vides un juridiskā direktore

Kārlis Soika, Kuehne + Nagel Latvija valdes priekšsēdētājs

Ainārs Ozols, neatkarīgais padomes loceklis Rīgas Satiksme, Rīgas namu pārvaldnieks

Harijs Švarcs, SG Capital valdes priekšsēdētājs

11:15 Otrā daļa

Vai uzņēmumiem un investoriem patiesi rūp ESG?

Jūlija Bistrova, Alphinox valdes priekšsēdētāja

Diskusija: ESG - uzņēmuma stratēģiskā priekšrocība?

*Diskusijas vadītāja:* Kristīne Černaja-Mežmale, Finanšu un kapitāla tirgus komisijas padomes locekle

Lotte Tisenkopfa-Iltnere, MADARA Cosmetics valdes priekšsēdētāja

Uldis Biķis, Latvijas Finieris padomes priekšsēdētājs

Ieva Tetere, SEB bankas valdes priekšsēdētāja

Lauris Apsis, Blue Circle (zīmols Zivs uz Ledus) vadītājs

11. jūnijā aizvadītajā diskusijā "ESG: modes lieta vai nepieciešamība?" materiāli: video ieraksts, prezentācijas un apkopojums.

## Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu.](#)

## Prezentācijas

 [Vai uzņēmumiem un investoriem rūp ESG?](#) 

 [Kā Korporatīvās pārvaldības kodekss var palīdzēt sasniegt ESG mērķus?](#) 

## Apkopojums

11. jūnijā aizvadītajā diskusijā "ESG: modes lieta vai nepieciešamība?" secināts, ka ilgtspējīga pieeja vides, sociālajiem un pārvaldības (ESG) jautājumiem vairs nav tikai uzņēmumu iekšējo vērtību vai labās gribas demonstrēšana, bet gan būtiska sastāvdaļa ikviena biznesa konkurētspējas un attīstības nodrošināšanā.

Diskusiju organizēja Korporatīvās pārvaldības konsultatīvā padome sadarbībā ar Tieslietu ministriju, Nasdaq Riga, Finanšu un kapitāla tirgus komisiju, zvērinātu advokātu biroju COBALT, Alphinox, un citiem partneriem, kuriem rūp laba korporatīvā pārvaldība Latvijā.

Plašāka informācija par galvenajām diskusijā gūtajām atziņām apkopota zemāk pievienotā materiālā:

 [Diskusijas "ESG: modes lieta vai nepieciešamība?" apkopojums](#) 



# Diskusija “Uzņēmuma padome – attīstības virzītājs vai formalitāte?”

2021. gada 14. maijs 10:00-12:30 tiešsaistē

Diskusijā “Uzņēmuma padome – attīstības virzītājs vai formalitāte?” eksperti un padomes locekļi diskutēs par to, kā saskaņā ar jauno Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodeksu praksē nostiprināt un īstenot padomes stratēģisko lomu, kā korporatīvās pārvaldības praksi ietekmē atšķirības SIA un AS regulējumā, kā nodrošināt profesionālas padomes locekļu izvirzīšanu un ievēlēšanu, lai padomei kopumā būtu tāds prasmju, pieredzes un zināšanu kopums, lai tā pilnvērtīgi spētu pildīt savus pienākumus.

## Diskusijas programma

10:00 Diskusijas pirmā daļa

*Diskusijas vadītāja:* Baiba Strupiša, Baibas Strupišas juridiskā biroja partnere, sertificēta mediatore

Ko paredz jaunais Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodekss par padomes stratēģisko lomu?

Andris Grafs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta viceprezidents, vadītājs Latvijā

Diskusija “Uzņēmumu pieredzes stāsti par padomes lomu”

Baiba Rubesa, HansaMatrix, Coffee Address Holding padomes locekle

Dace Ljusa, Rīgas ūdens padomes locekle, SEB atklātais pensiju fonds valdes priekšsēdētāja

Sandijs Āboliņš Ābols, BaltCap partneris, Coffee Address Holding un Uprent Group padomes loceklis

Toms Siliņš, Air Baltic Corporation, Latvenergo padomes loceklis

11:20 Diskusijas otrā daļa

*Diskusijas vadītājs:* Andris Grafs, Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta viceprezidents, vadītājs Latvijā

Diskusija “Padomes sastāvs un ievēlēšana”

Agris Evertovskis, DelfinGroup akcionārs un padomes priekšsēdētājs

Dzintra Gasūne, Pārresoru koordinācijas centra Kapitālsabiedrību pārvaldības nodaļas vadītāja

Jānis Lange, Latvijas Dzelzceļš padomes priekšsēdētājs, Rīgas domes izpilddirektors

Māris Vainovskis, Eversheds Sutherland Bitāns vecākais partneris

12:20 Diskusijas kopsavilkums un noslēgums

Baiba Strupiša, Baibas Strupišas juridiskā biroja partnere, sertificēta mediatore

Reģistrēties dalībai diskusijā iespējams šeit: [https://nasdaq.zoom.us/webinar/register/WN\\_bcVOP9\\_DToaXkLqBh-ittA](https://nasdaq.zoom.us/webinar/register/WN_bcVOP9_DToaXkLqBh-ittA)

14.maijā notikušās diskusijas "Uzņēmuma padome - attīstības virzītājs vai formalitāte" materiāli:

## Video ieraksts

[Diskusijas video ieraksts "Uzņēmuma padome – attīstības virzītājs vai formalitāte?"](#)

## Prezentācijas

 [Ko paredz jaunais Latvijas Korporatīvās pārvaldības kodekss par padomes stratēģisko lomu?](#) 



10.00 Diskusiju cikla labākai korporatīvajai pārvaldībai atklāšana

Tieslietu ministra Jāņa Bordāna uzruna

Nasdaq Riga valdes priekšsēdētājas un Korporatīvās pārvaldības konsultatīvās padomes vadītājas Daigas Auzinas-Melalksnes uzruna

Godīga, atbildīga un zinoša komercdarbības vide = garants investoru tiesību aizsardzībai. Laila Medina, Tieslietu ministrijas valsts sekretāra vietniece tiesību politikas jautājumos

10.25 Diskusija "Investoru tiesības: iekopts dārzs vai mežonīgie džungļi" 1. daļa

Akcionāru sapulces un ar tām saistītās akcionāru tiesības. Baiba Lielkalne, Tieslietu ministrijas Civiltiesību departamenta Komerctiesību nodaļas vadītāja

Akcionāru sapulču organizēšanas labās prakses piemērs. Māris Macijevskis, Hansa Matrix valdes loceklis un finanšu direktors.

Diskusija:

Ģirts Apsītis, SIA Ardente valdes priekšsēdētājs

Aivars Lošmanis, zvērināts advokāts, ZAB VILGERTS partneris

Leonīds Mohovikovs, SIA Ramalpa valdes loceklis

Oskars Briedis, līdzekļu pārvaldnieks "Swedbank ieguldījumu pārvaldes Sabiedrība" AS

## 11.25 Pārtraukums

### 11.30 Diskusija "Investoru tiesības: iekopts dārzs vai mežonīgie džungļi" 2. daļa

Ieguldītāja tiesību aizsardzības instrumenti un prakse to piemērošanā. M.Vainovskis, zvērināts advokāts, Ārvalstu investoru padomes Latvijā Investīciju drošības un aizsardzības darba grupas vadītājs

Kad klauvēt pie uzrauga durvīm? FKTK loma investoru tiesību aizsardzībā. Ģirts Rūda, FKTK padomes loceklis

Diskusija:

Māris Vainovskis, zvērināts advokāts, Ārvalstu investoru padomes Latvijā Investīciju drošības un aizsardzības darba grupas vadītājs

Andrejs Martinovs, IPAS INVL Asset Management valdes priekšsēdētājs

Daiga Vīlsone, Rīgas apgabaltiesas priekšsēdētāja

Vladimirs Loginovs, SIA "Publisko aktīvu pārvaldītājs Possessor" izpilddirektors

## 12.30 Noslēgums

Diskusijas kopsavilkums

Diskusijas novērtējums

Diskusijas moderators FKTK padomes loceklis Ģirts Rūda

1. diskusijas "Investoru tiesības: iekopts dārzs vai mežonīgie džungļi" prezentācijas un video ieraksts 



16. aprīlī notikušās diskusijas "Investoru tiesības: iekopts dārzs vai mežonīgie džungļi" materiāli: video ieraksts un prezentācijas.

## Video ieraksts

[Saite uz video ierakstu.](#)

Diskusijas pirmā daļa

Tieslietu ministrijas valsts sekretāra vietniece tiesību politikas jautājumos Laila Medina iepazīstina ar nosacījumiem efektīvai investoru tiesību aizsardzībai.

Tieslietu ministrijas Civiltiesību departamenta Komerctiesību nodaļas vadītāja Baiba Lielkalne stāsta par ieteikumiem akcionāru sapulču organizēšanai.

Ar labās prakses pieredzes stāstu akcionāru sapulču organizēšanā dalās AS "HansaMatrix" valdes loceklis un finanšu direktors Māris Macijevskis.

Diskusijā par akcionāru sapulču organizēšanu piedalās SIA Ardente valdes priekšsēdētājs Ģirts Apsītis, zvērināts advokāts, ZAB VILGERTS partneris Aivars Lošmanis, SIA "Ramalpa" valdes loceklis Leonīds Mohovikovs un līdzekļu pārvaldnieks "Swedbank ieguldījumu pārvaldes Sabiedrība" AS Oskars Briedis. Sarunu vada Finanšu un kapitāla tirgus komisijas padomes loceklis Ģirts Rūda.



#### Diskusijas otrā daļa

Zvērināts advokāts, Ārvalstu investoru padomes Latvijā Investīciju drošības un aizsardzības darba grupas vadītājs Māris Vainovskis iepazīstina ar ieguldītāju tiesību aizsardzības instrumentiem un praksi to piemērošanā.

Finanšu un kapitāla tirgus komisijas padomes loceklis Ģirts Rūda iepazīstina ar Finanšu un kapitāla tirgus komisijas lomu uzraudzībā.

Diskusijā par ieguldītāju tiesību aizsardzību piedalās Māris Vainovskis, IPAS INVL Asset Management valdes priekšsēdētājs Andrejs Martinovs, Rīgas apgabaltiesas priekšsēdētāja Daiga Vilsone un SIA "Publisko aktīvu pārvaldītājs Possessor" izpilddirektors Vladimirs Loginovs.

## Prezentācijas

 [Tieslietu ministrijas valsts sekretāra vietniece tiesību politikas jautājumos Laila Medina: Godīga, atbildīga un zinoša komercdarbības vide = garants investoru tiesību aizsardzībai](#) 

 [Tieslietu ministrijas Civiltiesību departamenta Komerctiesību nodaļas vadītāja Baiba Lielkalne: Akcionāru sapulces un ar tām saistītās akcionāru tiesības](#) 

 ["Hansa Matrix" valdes loceklis un finanšu direktors Māris Macijevskis: Attālinātas norises akcionāru sapulces organizēšana](#) 

 [FKTK padomes loceklis Ģirts Rūda: Kad klauvēt pie uzrauga durvīm? FKTK loma investoru tiesību aizsardzībā](#) 

 [Ārvalstu investoru padomes Latvijā Investīciju drošības un aizsardzības darba grupas vadītājs Māris Vainovskis: Ieguldītāja tiesību aizsardzības instrumenti](#) 